



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**  
**Кафедра публічного управління та адміністрування**

---

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Рішення кафедри  
публічного управління та адміністрування  
*«28» серпня 2023 року,*  
*протокол № 1.*

Завідувач кафедри,  
доктор наук з державного управління, професор

\_\_\_\_\_ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ  
*«28» серпня 2023 року*

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«ЕКСПЕРТНО-АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ПУБЛІЧНОМУ**  
**УПРАВЛІННІ ТА АДМІНІСТРУВАННІ»**  
**для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні**  
**здобувачів ступеня доктора філософії**  
**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
**за денною, заочною формами навчання**

РОЗРОБНИК:

Професорка кафедри публічного управління  
та адміністрування, д. держ. упр. доцентка

\_\_\_\_\_ Людмила МАТВЕЙЧУК

*«28» серпня 2023 року*

ПОГОДЖЕНО

Деканеса факультету управління та  
економіки, кандидатка економічних наук,  
доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

*«28» серпня 2023 року*

м. Хмельницький  
2023

**Освітньо-професійна програма**  
**«Доктор філософії з публічного управління та адміністрування»**  
**Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування**  
**Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
<https://univer.km.ua/pro-universytet/fakultety/fakultet-publichnoho-upravlinnya>

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>ЕКСПЕРТНО-АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ТА АДМІНІСТРУВАННІ</b>
<b>Викладач/ Викладачка</b>	Лекції: Матвейчук Людмила Олександрівна, професорка кафедри публічного управління та адміністрування, д. держ. упр., доцентка Семінарські заняття, консультації, залік: Матвейчук Людмила Олександрівна, професорка кафедри публічного управління та адміністрування, д. держ. упр., доцентка
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	Матвейчук Людмила Олександрівна Електронна пошта: <a href="mailto:sla.kpnu@gmail.com">sla.kpnu@gmail.com</a> Профілі в наукових базах даних: Google Scholar: <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=30TGjycAAAAJ&amp;hl">https://scholar.google.com.ua/citations?user=30TGjycAAAAJ&amp;hl</a> <a href="https://orcid.org/0000-0002-2989-6002">https://orcid.org/0000-0002-2989-6002</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Онлайн консультації: за попередньою домовленістю у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до екзамену: напередодні заліку, згідно з затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<p><b>ЗК 1.</b> Здатність застосовувати системний підхід, науковий світогляд для проведення наукових досліджень, абстрактно, критично мислити, аналізувати сучасні проблеми розвитку суспільства, синтезувати отримані знання та формувати обґрунтовані пропозиції, стверджувати власну життєву позицію.</p> <p><b>ЗК 7.</b> Здатність застосовувати різноманітні методи під час проведення власного наукового дослідження.</p> <p><b>ФК 3.</b> Здатність застосовувати сучасні методології, методи та інструменти емпіричних і теоретичних досліджень у сфері публічного управління та адміністрування, сучасні цифрові технології, бази даних та інші електронні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення в науковій та освітній діяльності.</p> <p><b>ФК 9.</b> Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан, тенденції розвитку публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>ФК 12.</b> Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері публічного управління та адміністрування, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень.</p>
<b>Результати навчання</b>	<b>РН 1.</b> Знати наукові концепції та теорії, термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.

	<p><b>РН 5.</b> Критично аналізувати та узагальнювати результати власних досліджень і доробок інших дослідників у контексті сучасних знань з досліджуваної наукової проблеми.</p> <p><b>РН 8.</b> Глибоко розуміти загальні принципи та методи публічного управління та адміністрування, а також методологію наукових досліджень, застосовувати їх у власних дослідженнях у професійній сфері та у викладацькій практиці.</p>			
<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	<p>Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – 2-й, семестр – 3-й.</p> <p>Вивчення дисципліни базується на знаннях з таких попередніх дисциплін: <i>ОК 2 «Публічне управління та адміністрування: теорія, методологія, історія», ОК 5 «Системний аналіз і моделювання публічно-управлінських рішень».</i></p> <p>Дисципліна вивчається паралельно з такими спорідненими навчальними дисциплінами: <i>ОК 6 «Методологія наукової та педагогічної діяльності», ВК 10 «Стратегування розвитку національної економіки».</i></p>			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	3,0 кредити ЄКТС / 90 годин, у тому числі самостійної роботи – 76 годин, лекційних – 8 годин, семінарських – 6 годин.			
<b>Форма навчання</b>	Денна, заочна.			
<b>Мова викладання</b>	Українська.			
<b>Формат навчальної дисципліни</b>	Онлайн: лекції, семінарські заняття, консультації, залік. Для осіб з особливими освітніми потребами розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер.			
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів (ДФН / ЗФН)</b>
	2/2/25	Інформаційно-аналітична діяльність як складова процесу публічного управління та адміністрування	Кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 4 / 2 Семінарське заняття – 5 СРС – 7 / 14
	4/2/26	Експертно-аналітична діяльність	Кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 3 / 1,5 Семінарське заняття – 5 СРС – 7 / 14
	2/2/25	Стан та перспективи експертно-аналітична діяльність у сфері публічного управління	Кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 3 / 1,5 Семінарське заняття – 5 СРС – 6 / 12
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<p>1. Варенко В.М. Інформаційно-аналітична діяльність: навчальний посібник. Київ: Університет «Україна», 2014. 417 с. URL: <a href="http://nbuviap.gov.ua/images/nak_mon_partneriv/IAD.pdf">http://nbuviap.gov.ua/images/nak_mon_partneriv/IAD.pdf</a>.</p> <p>2. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь ТОВ «Колор Принт»,</p>			

2020. 204 с.

3. Експертно-аналітичне забезпечення державної політики: навч.-метод. матеріали / К.О. Ващенко; уклад. М.Т. Солоха. Київ: НАДУ, 2013. 56 с.

4. Мандзюк О.А. Аналітична діяльність в Україні: адміністративно-правові засади регулювання: монографія / Ужгород. нац. ун-т. Херсон: Гельветика, 2019. 487 с.

5. Новакова О.В., Пашина Н.П. Аналіз державної політики: навчальний посібник. Вид. 2-е, перероб. і доп. Маріуполь: Вид-во Маріупольського державного університету, 2017. 304 с.

6. Телешун С.О., Титаренко О.Р., Рейтерович І.В. Основи інформаційно-аналітичної діяльності в публічному управлінні: навчальний посібник / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Київ: НАДУ, 2009. 168 с.

7. Аналіз державної політики та нормативно-правових актів на відповідність принципу рівних прав та можливостей жінок і чоловіків / Сулова О.І., Київ: ФОП Москаленко О.М., 2017. 90 с.

8. Варенко В. Методичний аспект створення інформаційно-аналітичних документів: аналіз, технології, проблеми. URL: <https://dspace.nau.edu.ua/bitstream/NAU/24833/1/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%8F.pdf>.

9. Ганцюк Т.Д. Система інформаційно-аналітичне забезпечення державного управління : елементний склад та етапи здійснення. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського*. URL: [http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2018/2\\_2018/13.pdf](http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2018/2_2018/13.pdf).

10. Мандзюк О.А. Аналітична діяльність в Україні: адміністративно-правові засади регулювання: монографія / Ужгород. нац. ун-т. Херсон: Гельветика, 2019. 487 с.

11. Петренко І.І. Типи, функції, інструментарій та принципи експертно-аналітичної діяльності URL: <http://rnm.knu.ua/wp-content/uploads/2014/11/Petrenko2.pdf>.

12. Степанов В.Ю. Інформаційно-аналітичне забезпечення системи державного управління. *Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування*. 2015 № 1. URL: [http://el-zbirn-du.at.ua/2015\\_1/14.pdf](http://el-zbirn-du.at.ua/2015_1/14.pdf).

13. Концепція розвитку штучного інтелекту в Україні: розпорядження Кабінету Міністрів України від 2 грудня 2020 р. № 1556-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-2020-%D1%80#Text>.

14. Положення про ситуаційний центр Кабінету Міністрів України : Постанова Кабінету Міністрів України від 11 липня 2023 р. № 705. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/705-2023-%D0%BF#Text>.

15. Порядок користування інформаційно-аналітичною системою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації: Рішення Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації 09 червня 2020 року № 223. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0608-20>.

16. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13 січня 2011 року № 2939-V. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>.

17. Про електронні довірчі послуги: Закон України від 5 жовтня 2017 року № 2155-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#Text>.

18. Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах:

	<p>Закон України від 5 липня 1994 року № 80/94-ВР. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80/94-%D0%B2%D1%80#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80/94-%D0%B2%D1%80#Text</a>.</p> <p>19. Про захист персональних даних: Закон України від 1 червня 2010 року № 2297-VI. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text</a>.</p> <p>20. Стратегія здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 р. №1467-р. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#n15">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#n15</a>.</p>	
<p><b>Рекомендовані Інтернет- джерела для самостійної роботи</b></p>	<p><a href="http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/site2/p_pidr_ozdil?pidid=1227">http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/site2/p_pidr_ozdil?pidid=1227</a>.</p>	<p>Головне науково-експертне управління Апарату Верховної Ради України</p>
	<p><a href="http://civic.kmu.gov.ua">http://civic.kmu.gov.ua</a></p>	<p>Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система.</p>
	<p><a href="http://www.ukrstat.gov.ua">www.ukrstat.gov.ua</a></p>	<p>Державна служба статистики України</p>
	<p><a href="https://youcontrol.com.ua/compliance/">https://youcontrol.com.ua/compliance/</a>.</p>	<p>Експертно-аналітичний центр з питань публічного управління та адміністрування КУБ.</p>
	<p><a href="http://www.nas.gov.ua/UA/Org/Pages/default.aspx?OrgID=0000290..">http://www.nas.gov.ua/UA/Org/Pages/default.aspx?OrgID=0000290..</a></p>	<p>Інститут політичних і етнонаціональних досліджень ім. І.Ф. Кураса</p>
	<p><a href="http://www.niss.gov.ua/">http://www.niss.gov.ua/</a>.</p>	<p>Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України.</p>
	<p><a href="https://ucep.org.ua/pro-nas">https://ucep.org.ua/pro-nas</a></p>	<p>Український Центр Європейської Політики</p>
	<p><a href="https://nbuviap.gov.ua/siaz/">https://nbuviap.gov.ua/siaz/</a>.</p> <p><a href="https://kse.ua/ua/kse-impact/tsentr-analizu-publichnih-finansiv-ta-publichnogo-upravlinnya/">https://kse.ua/ua/kse-impact/tsentr-analizu-publichnih-finansiv-ta-publichnogo-upravlinnya/</a></p>	<p>Служба інформаційно-аналітичного забезпечення органів державної влади</p> <p>Центр аналізу публічних фінансів та публічного управління</p>
<p><b>Методи навчання та форми поточного контролю</b></p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «ЕКСПЕРТНО-АНАЛІТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ТА АДМІНІСТРУВАННІ» (розміщені у бібліотеці університету: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>)</p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) створення проблемних ситуацій;</li> <li>3) слайдові презентація;</li> <li>4) експрес-опитування, діалог, дискусія;</li> <li>5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів із застосуванням сучасних інформаційних технологій;</li> <li>3) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії.</li> </ol> <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;</li> <li>2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> </ol>	

	<p>3) виконання практичних завдань із застосуванням сучасних інформаційних технологій;</p> <p>4) захист підготовленої презентації.</p>
<b>Політика щодо дедлайнів та перекладання</b>	<p>Перекладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затвердженим рішенням вченої ради від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введеним в дію наказом від 28 серпня 2020 року № 312/20 (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p> <p>Перекладання лекції: усна відповідь за темою пропущеної лекції.</p> <p>Перекладання семінарських занять: усне опитування, виконання тестових завдань, виконання практичних завдань із застосуванням інформаційних технологій.</p>
<b>Підсумковий контроль</b>	<p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни.</p>
<b>Критерії оцінювання</b>	<p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введеним в дію наказом від 28 серпня 2020 року № 312/20 (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права, введене в дію наказом від 19.02.2019 р. № 74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p>
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	<p>Здобувач може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною.</p>
<b>Політика академічної доброчесності</b>	<p>Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету (<a href="https://univer.km.ua/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist-ta-etyka">https://univer.km.ua/pro-universytet/akademichna-dobrochesnist-ta-etyka</a>).</p>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	<p>Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (<a href="https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_kodeks.pdf">https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_kodeks.pdf</a>).</p>
<b>Зворотній зв'язок</b>	<p>1) Під час аудиторних занять, консультацій.</p> <p>2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань здобувачів вищої освіти, що проводяться в університеті.</p>